

编者按：万众瞩目，汇聚波斯湾畔；基建先行，共谋复兴之路。阿联酋作为中东和阿拉伯世界著名的财富中心，新世纪海上丝绸之路的交汇点，备受关注。作为“一带一路”战略的先锋军，公司承建了中东首个清燃煤电站等多个重点项目，不断挑战国际标准，攻克世界难题，致力绿色环保，在碧波和沙漠间播撒了中国声音，树立了一航形象，为当地经济社会发展做出了积极贡献。本期刊头条阿联酋建设者的故事，我们一起来听听千里之外的声音。



深秋的晚风吹拂着美丽的大连，荡漾的碧波不时冲刷着海岸，星海广场上人流如织。作为滨城和“一带一路”建设者的杰出代表，三公司总经理刘爱新和其他8位执行董事、外来宾共同启动老式照相机快门，大连首届“一带一路”国际海洋城市文化摄影活动隆重开幕。

在摄影周活动主展区，公司“一带一路”重点建设项目——迪拜哈斯彦清洁煤电站项目和阿布扎比哈斯彦清洁煤电站项目同时启动，展示了这么美丽的工程，你们是最可爱的！”参观嘉宾们交口称赞道。

#### 世界最大直径管道安装

作为中东首个清燃煤电站，哈斯彦电站项目执行的是国际最高标准，技术难度大，质量标准高、安全环保要求严苛。其中，核心管道安装更是创造了两个世界之最：最大直径管道，最大安装规模，最大运距管道。

管道安装总长度足足有40公里，分取、排两条线路，总管直径2700根。虽然项目经理洪凌云在施工前做了充足的心理准备，但他第一眼看到时，还是震憾了一把。单根长18米，直径4米，重2.3吨，我们要把2700根这样的“庞然大物”在海上完成吊运、对接、安装，“凌云介绍。

“这样的GRP管道海上安装在世界属首创，项目筹备初期，我们拿到的资料少得可怜，就像是古航海家对新大陆的探索，我们在一片迷茫中前行。”项目经理陈强说。安装的第一步——管道起吊就存在着很重的困难。“由于管道又长又重，而玻璃钢材质又易损坏，找到合适的吊装和制作完善的吊装方案是重中之重。”陈强说。

“那段时间，项目一部一大胆实践，主动摸索，一来与三公司技术中心沟通把大量实验数据传回国内。很快，他们改良优化出一套适合管道施工的抱箍定位系统。在新的抱箍定位系统的帮助下，每次吊装都能保证GRP管道平稳起吊，吊装问题迎刃而解。”

2月4日，项目部开始海上首段取水管道安装。“虽然之前进行的很多次小试验都成功了，但真正‘上战场’还是有些紧张。”船舶调度李涛说。在全体员工注视下，首根管道入水，起重臂、潜水员在水上上下繁忙地忙碌着，但由于水流、浮力的影响，管道位置一度出现偏差，导致管道无法顺利就位。技术人员立即调整姿态，通过引导臂，为管道下水、引导定位，管口对接提供了极为详细的位置信息。“双GPS测量

#### 卡卡先生

□文/吴梦奇

说实话，之前我一直对卡卡先生没什么特别的印象。他总是站在阿布扎比哈里发项目门前安装现场，关注着现场施工的安全状况，在阳光下一下动一下地待很久，像是一尊铜铸的雕塑。我和他交流并不多，每天简单的几句问候，就各自回到岗位上忙碌着。直到有一天，项目部同业主单位、设计单位、监理单位共同组织开早班会，让我对他刮目相看。

这是一个聚集了七百人的大型安全培训会。早班车一接一辆，人们一下车就奔向培训台，人

你检测站，24小时不间断分析水质。“经过长达1年的定期监测，‘珊瑚宝宝’总体成活率达91%以上。”陈强笑着说道。

为保护项目施工区域一片

监控系统是管道水下安装的一双眼睛，有了它，我们都快失业了。”潜水员张洪海打趣道。

“安装只是困难中的一小部分，如何保证管道准确对接才是考验我们团队的终极课题。”陈强介绍道。

管道入水后，潜水员全程跟踪，通

过水下对讲机与安装指挥部保

持联络，通告水下状态；指挥中

心接到汇报后指派船实时调整

管道位置，待距离目标管1米处，

美美的活动还有很多，外籍工

人都很喜欢过中国的节日。茶余尤

是孟加拉人，他十分喜欢中国文化。

进入三公司7年后，他一

直热爱学习中文，从一个刚来

的毛头小子成长为一名优秀的中

国工程师。他经常跟家人说：“我

要回国，我要去中国。”

“辛苦你了，其实我还没到这

儿之前，一直不太理解，怎么会这

么忙。他在阿联酋工作的6年

时间，基本都是一周左右才能跟家

里打一次电话，生孩子那段时间，

我经常跟他生气吵架，来到这之

后才发现他从早上忙到夜里，有

时候中午吃饭的时间都没有，看

着我都很心疼。”钟佳说道。

“其实昨天送你给我打电话了，让我多跟你聊聊天，怕你太闷了。你来到底之后，他也没陪我出去转转，这次他都想和你一起参加的。”于耀说道。

“是啊……”是啊……

“记得前段时期，圣哥获得‘一

航局优秀青年知识分子’，需要给他拍个简单的微视频，我切切实实感受到他真是太忙了。当时是

提前一天晚上安排了大范围的设备安装，他从早上忙到夜里，有

时候中午吃饭的时间都没有，看着我都很心疼。”钟佳说道。

“其实昨天送你给我打电话了，让我多跟你聊聊天，怕你太闷了。你来到底之后，他也没陪我出去转转，这次他都想和你一起参加的。”于耀说道。

“是啊……”是啊……

“记得前段时期

# “解码”蒙华铁路样板工程

秋风瑟瑟，漫卷云舒，广袤的草地，起伏的沙丘与高大的路基交相辉映。正值收获时节，蒙华铁路上铺满了金黄的油菜花海，立在毛乌素沙漠腹地，由内而外散发着夺目的光彩。

“一航局建的铁路就是漂亮！”由二公司参建的蒙华铁路 MHYT-1标段工程得到了业主及指挥部组织的路基防护观摩团高度赞赏。

掌握核心技术

第一次在沙质土地建铁路，风积砂作为填料进行路基本体填筑，国内外可借鉴的经验很少。“进场初期，看着遍地的风积砂，自主施工负责人胡延杰心里充满担忧。管段内的路基工程长达528千米，占线路总长的99%，要想大面积开展施工，就得抓住施工的‘牛鼻子’——掌握风积砂的基本填筑施工工艺。”

第一道考验就是进行风积砂试验，200米的试验段分水层贴膜、湿法两种方式筑试验填筑，面对炎热的天气，强烈的紫外线，胡延杰一盯就是三十天，采集了近200条试验数据，总结出风积砂的基本物理特性及参数指标，确保了标准施工方法，指出了风积砂路基施工。

胡延杰深

知自主施工是胡延杰提出优化土石方调配方案，通

的好机会。为提高员工的业务能力，强化交流实践，他打破专业限制，让员工相互学习，了解掌握不同专业的基础知识和实际操作，组织大家参与施工各个环节。

正是由于什么事情都“自己干”，每个人都对施工管理做到了如指掌，生产出了很多面子。老员工不仅是业务的大拿，还懂施工机具、懂施工组织、懂资源配置、懂内业管理；新员工入职不到一年就能成长为技术骨干。

不仅班组的实际操作能力得到提升，对分包队伍的管理能力也有了极大改善。自己有经验，管理人员也能够在队伍的角度想问题，队伍也逐渐“服从管理”，改变了以往管理的被动局面。“不仅仅是这个项目，以后无论到哪个铁路工程，他们都是最好的管理者。”胡延杰拍着胸脯说。

工程就要创效，自主施工也是为了这一目标，如何最小的收入获得最大的效益，是胡延杰一直思考的问题。为了健全组织模式，机械设备全部由项目部自购或租赁，物资材料全部由项目部供应，从而实现资源优化最大化，这方面胡延杰可没少费心思。

路基施工需要借土场110万立方米，按照设计意图要在2千米范围内围出一个取土场，但是由于施工线路长，运输成本较高。对此，胡延杰就如何提高施工效率，与大

家来了一次“大讨论”。世上无难事，只怕有心人。13千米的路基自主施工，把员工凝聚在了一起，大家自觉工作的积极性越来越高了。自主施工段是标段第一个全部完成路基主体施工并通过验收的部分，各项验收工作均为一次性通过，工程质量检测合格率100%。

“不怕困难，就怕卢总。”这是在协作队伍中流传的一句口头语。他们口中的卢总就任时技术负责人卢志洋，“活是干出来的，不是说出来的。在质量管控方面，同时大大降低了物资本材。在改革土拌和过程中，孙风宇也不忘加强管控，保证在满足材料标准的基础上，避免外购材料的浪费。

到2017年末，自主施工利润率达9.3%，项目净利润净了，我们收入也提高了。“孙风宇的付出没有白费，自主施工的每个员工都尝到了甜头。为促进良性循环，项目部定期收集数据进行自主施工项目的专项成本分析，并制定了《自主施工利润分配办法》进行激励性分配，实现全员效益增收。

胡延杰对孙风宇竖起了大拇指：“孙风宇的付出没有白费，自主施工也是胡延杰一直坚持的原则。”

“原计划今天要完成8000立方米，怎么才完成6000？”面对胡延杰的询问，自主施工段班组长刘江华不禁红了脸，一向爱面子的刘江华在日例会上主动做起了检讨，“是我管理不善，装载机司机偷懒了。”并就如何提高施工效率，与大



10月15日，三公司承建的玉林路网项目园博园至五彩田园工程级配碎石垫层开始摊铺，标志着该工程正式进入路面结构层施工阶段。  
苗雨 摄影报道



近日，四公司承建的广西贵港高速公路工程开始级配碎石垫层、水泥稳定碎石基层、基层、排水工程、路缘石、路肩透水预应力块等附属工程施工。  
陈巍 摄影报道



10月11日，五公司“砂桩2号”成功打下深中通道西人工岛S02标深水水泥搅拌桩(DCM)工程第一根桩。  
夏可强 摄影报道

# 一碗热汤面

何欣

“吃碗热汤面吧，年轻人。”这声音撕开了寂静冰冷的夜幕，温暖着彼此的心田！

望着眼前这位60岁出头的陌生老人，闫海明有些愣神，当老人细致地道来原委，闫海明被眼前这位朴实的老人深深感动了。

说起这碗面，故事还要从一根水管说起。

闫海明是广西贵隆高速公路路面工程施工中的一个工区长。

他管理的这个工区距离现场拌合站比较远，中间隔着两个山头，运距远，路况不好，交叉作业多，每天协调处理的事情也多，有时也会遇到扯头发的事情，因为运料车都是六、七十吨的重载车，往往是在山脚下道刚一修好，经过运料车半个小时来回，就不得不重新维修。于是他停下车，拿出铁锨，开始挖沟，掩埋水管。全部完成后已经凌晨一点多，闫海明直了直腰，舒了一口气。

“吃碗热汤面吧，年轻人——”一个苍老的声音突然在耳边响起，

吓了他一大跳。他转过头来，只见一位60多岁的老人，端着一碗热腾腾的面条，微笑着看着闫海明。

“谢谢大爷！”看见热气腾腾的碗面，早已饥肠辘辘的闫海明，不由自主地咽了一口口水。在车里，他边吃面条边和老人交谈起来，才知这位老人是这个村子的族长。

族长说：“你跑到我家门口，听见狗叫声，我就出来了，一直在暗中观察你，你是好样的！”

聊天中，闫海明和族长谈到自己承建的工程建设情况，也顺便提到了目前建设中遇到的一些困难。

“你是个很有素质、有责任感的年轻人，明天一早我会和村民们解释，叫他们尽量配合你们施工。”老人言语中带点责备。

闫海明万分感激，当他从族长家中走出来时，已经是凌晨三点多，漆黑的天空，星星点点，心中不由地暗想：明天一定是个大晴天，我们还要多几趟送水料，争取把今天的耽误的工期捡回来。



10月15日晚，广东工人艺术团走进深中通道，公司深中通道项目承办“中国梦·劳动美”大型慰问演出并取得圆满成功。  
梁鑫 摄影报道

# “老外”的幸福时光

张征 刘永强

这是有相同身份的5名“老外”——二公司优秀外籍员工，他们来自不同国度不仅享受公共假期，还能收到同事们精心准备的节日礼物，在中国传统节日，中国员工还会邀请外籍员工参加聚会。厄瓜多尔项目部在工地搭建起可容纳600人同时就餐的就餐点，外籍员工从此可在空调房里吃饭，不必再像从前在露天吃饭一边“吃土”，巴拿马项目部经常走进展望困难外籍员工，为他们筹集捐款……

“我在公司感受到了家一般的温暖，原来，亚伊在二公司工作后，只能靠打零工度日。到二公司工作后，他从操作重型机械干起，凭借自己的责任心和认真劲儿，入职8个月后就顺利转为管理人员。现在亚伊在二公司已工作5年，会驾驶了汽车，还在当地购置了一栋房屋。”

像亚伊一样获得工作机会的巴拿马当地人数以千计。

“我深信报税报喜之日。作为中国人，王思会写汉字，汉语流利，他充分展现自己的语言优势，在项目部跟同事工作中大显身手。厄瓜多尔当地政策不断变化，各类许可证将经常发生改变，导致公司到当地清关和签证办理一段时期内不顺畅。王思利用自己的关系和人脉，在短时间内，帮助公司完成了15台套设备的清关，中方人员的签证问题也顺利得到解决。他还将自己所学的商务、税务等知识传授给当地居民，帮助新加入的中国同事适应新工作。”感谢公司和中国同事们的信任，我会发挥自己的长处为公司多做事。”王思由衷地表示。

沙特为宗教国家，当地政府只允许当地人从事工程施工相关手续。作为外联员，萨拉赫凭借自己当地人的身份，协助项目部快速完成了二号公路项目封路施工和保险手续办理，为项目施工争取到宝贵时间，推动项目仅用45天就完成了互通桥梁的施工。

不同的肤色，同样的发展希望，当得知奥帆中心和上海青岛建造演艺平台都是由公司承建后，布莱克感叹道：“公司真是太厉害了，能在这么复杂的海洋下建成如此美丽的工程，我在公司工作感到骄傲，希望公司的未来越来越好。”

“授人以鱼不如授人以渔”。二公司不仅给当地带来了发展的“硬件”，也给予了外籍员工技能“软实力”。就职于二公司东分公司在迪拜海滨公园项目的印度籍员工阿尤巴说，自己进入公司最大的收获是学习到了更专业的工作技术和管理经验，提升了自我价值。

不同的肤色，同样的发展希望，当得知奥帆中心和上海青岛建造演艺平台都是由公司承建后，布莱克感叹道：“公司真是太厉害了，能在这么复杂的海洋下建成如此美丽的工程，我在公司工作感到骄傲，希望公司的未来越来越好。”



重阳节前夕，一公司第十二项目部组织开展部分退休职工参观参建的工程，重筑筑港记忆。  
李朝晖 沈君祥 摄影报道

## 工程速览

■ 近日，一公司负责施工的印尼万吉松达乌高速公路项目三期工程道路土方施工正式开工，该项目是在国家“一带一路”战略倡议下开拓海外市场的重要实践，工程建成后将进一步巩固双方共建领域的合作关系。  
（伟康 龚小军）

■ 10月16日，三公司承建的南京海峡两岸科技园园博园项目正式开工，据悉，该项目工程造价1.71亿元，配建小学36158.4平方米、幼儿园73574.7平方米。（徐佳璐）



中交一航品牌

的三亚南山海上观音人工岛修复工程正式竣工验收，交付业主使用。  
（李梓维）

■ 10月16日，四公司承建的南京海峡两岸科技园园博园项目正式开工，据悉，该项目工程造价1.71亿元，配建小学36158.4平方米、幼儿园73574.7平方米。（徐佳璐）

■ 10月16日，三公司承建

## 让自主施工的“心”成就专业梦想

宋兆鹏

上世纪九十年代开始，国家整体发展形势发生变化，施工企业的生产规模持续膨胀，劳务生产率不断提高，企业形势一片大好。相应地，“农民工”开始出现，“分包商”如雨后春笋一般遍布在工程施工的各个专业领域，我们的职工再也不用自己辛苦干活，收入还得到了很大提高。工程项目组织模式发生深刻变革的同时，自主施工的“心”也在潜移默化中改变。

随着以分包管理为关键要素的项目组织模式的不断发展，很多不利因素开始凸显。由于一些分包商“逐利”思想，农民工的“豆腐渣”工程频频，投入不到位引发的安全事故屡见不鲜。与此同时，国有施工企业长期“只管不干”的一些弊病也逐步开始暴露，“看”着成长起来的人才明显基础不稳，对分包队伍的掌控能力不可避免地下降。

这一系列问题出现，直接原因在于“人”的问题上，是人的实践能力的下降，而“根在心”，在于我们很多人不想再那么辛苦。这也是我们目前推进自主施工模式有力量的重要原因之一。

自主施工赢得尊重，掌控成本与履约。要想赢得技艺高超的师傅们的尊重和支持，必须要有所随时解决现地问题的能力，而这种能力都是从自己动手一点点中学到的。“谁会都不想那么辛苦。”自己动手干活，这两句话某种程度上能体现出自主施工的“心”之所以存在，是因为我们所有的工具开始，先学会让自己成为一



近日，公司承建的三亚南山海上观音人工岛修复工程正式竣工验收，交付业主使用。  
（李梓维）

■ 10月16日，四公司承建的南京海峡两岸科技园园博园项目正式开工，据悉，该项目工程造价1.71亿元，配建小学36158.4平方米、幼儿园73574.7平方米。（徐佳璐）

■ 10月16日，三公司承建

的三亚南山海上观音人工岛修复工程正式竣工验收，交付业主使用。  
（李梓维）

■ 10月16日，四公司承建的南京海峡两岸科技园园博园项目正式开工，据悉，该项目工程造价1.71亿元，配建小学36158.4平方米、幼儿园73574.7平方米。（徐佳璐）