

一切的意义，只有离得够远，才能看得真切。站在2018年岁尾，回望数十年一航发展历程，前后相继的改革长卷也在岁月积淀中愈发浓重。1979年，局（时称“交通部第一航务工程局”）党委召开会议，学习贯彻十一届三中全会精神，明确“立即把工作重点转移到现代化生产建设上来”。自此，风雷激荡，改革之风劲吹，一航巨轮在变革之海中踏浪前行。

40年来，紧随国家和时代发展步伐，公司发展足迹从北方走向南方，从国内走向境外，经营管理体制从计划经济转到市场经济，在市场竞争中逐步步入公司制管理；涉足领域从单一的施工企业发展到集设计、施工、运维于一体的专业全产业链运营……前行的路上难免波折，甚至不无惊险，筑港精神的传承与创新却历久弥新，助力公司始终挺立行业发展的潮头。

历史给我们最好的东西，就是它所激发的热情。今天，回望曾经走过的路，我们能清晰感知到党先锋的拼搏精神，勇于突破的创新精神等宝贵的改革勇气。从“宁让津水漂起船，不让工期拖一天”的舍身忘我，到“风沙洗日月，烈火镀金身”的境外坚守与开拓；从“干一流的，做最好的”企业信仰，再到“交融天下，建者无疆”的企业精神……一次次思想上的洗礼成就了公司宝贵的精神内核，助推企业一次次实现行动“突围”。

风雨沧桑40年，每代人都是一场接力跑，一代人有一代人的责任，一代人有一代人的挑战。“行动力则知愈进，知之则行愈达。”当前，公司正值深化改革的转型升级期，“五商定位”的发展战略稳步推进，要赢得转型的胜利，我们只有一棒接着一棒跑下去，才能成就企业越来越好明天。

时光荏苒，光阴似箭。所有改变都不是空空出现，我们回望40年，是为改革者致敬，向我们共同拼搏奋斗的岁月致敬。让我们始终锐意进取、勇立潮头，从走过的辉煌中汲取前行的力量，成就光荣的梦想！

庆祝改革开放40年 在改革中汲取奋进的力量 1978—2018

回望四十载 共数一航壮阔航程



1979年2月，一航局党委召开会议，学习贯彻十一届三中全会精神，明确提出把本局的工作重点转移到现代化生产建设上来。同年4月，援建的毛里求斯友谊港举行开工典礼，这是一航局首次将施工版图扩展到非洲大陆。



1984年10月，局属五个工程处正式改称工程公司。



1992年，局四届三次职代会通过了《深化企业内部改革总体方案》等系列文件，开始转换企业经营机制。同年，局全面推行干部聘任制。



2000年11月，局以召开科技大会的形式庆祝建局55周年，评选首届科技专家和新秀。



2006年10月，中交第一航务工程局有限公司揭牌，从此局真正进入公司制时代。



2008年3月，公司总部搬迁至滨海新区，入驻一航局大厦。



2011年3月，公司在利比亚2681名工作人员全部安全回国，共协助撤离5000余人。同年4月，公司中标黄骅港三期工程水工、土建、设备及配套项目总承包工程。该项目是公司历史上首个水工总承包工程，也是公司中标额最大的水工项目，迈出了从单纯向集设计、施工和机电设备采购安装一体化的综合型、现代化企业转变的步伐。



2014年8月，公司取得“对外承包工程资格”。



2016年，公司紧跟“五商中交”发展战略，投资业务实现跨越发展。先后来标大连海湾海底隧道、玉湛高速公路等PPP项目。
★肯尼亚蒙内铁路、中标安哥拉卡约新港项目，合同额6.5亿美元，创造了公司海外单体合同额最大纪录，实现了与平安公司联合开发EPC总承包项目的突破。

★承揽蒙华铁路、玉磨铁路、哈尔滨地铁等多个轨道交通项目，在建地铁、铁路项目合同额逾170亿元，成为公司发展重要板块支撑。兰渝铁路历时8年终建成通车。



建设者说

沈君祥

的思想正在慢慢改变，也逐渐懂得勤劳才能致富，幸福需要奋斗。

（一公司）

孙兆峰

1986年入职来到一航的一公司十二项项目部副经理赵福卫说：“86年刚参加工作，月工资只有91元，改革开放这些年来了，我最大的感受就是公司的实力得到成倍的提高，职工的收入也随之得到很大的改善。现在，许多职工都开着自己的汽车上班了。”

（一公司）

于永志

初中时家里还是土路，一到雨天，我那“八大铁驴”竟然要背起它在雨中前行，举步维艰地奔向那乡里唯一一条柏油马路去上学，到学校都快中午了。经历了砖路、水泥路，现在是宽阔笔直的柏油马路。小汽车也渐渐进入寻常百姓家。不仅如此，随着企业走向海外，中国企业给当地也带来了巨大变化，更多的中国企业走进了赤几，赤几的变美了，小轿车基本实现了村村通，人民生活更富足。现在的非洲已不再是国人传统印象里的那样落后不堪，更重要的是他们

李世昌

以前通讯不发达，船队一般用高频和固话联络，高頻有距离限制，超出范围，需要固话联系所在工地的项目部，然后再传达到船上。现在单位和船舶运用各种通讯方式，可以实时联络。以前船舶起锚，抛锚，收放

刘洪昌

2006年我被分配到起重11，据说这艘船和我年龄差

差不多大，在那里一干就是六年。当时的起重11是山东最大的一艘起重船，参建多项工程战功赫赫，我以为这就是最先进的船舶。2012年我被调到砂驳3，船上

缆绳用的是多人，人力收放绞车，而现在一个操作杆，一个按钮，一个人就可以独立完成锚和缆的作业。起初船队的船舶是蒸汽动力，工作时需要提前准备好几个小时，司炉工在煤尘飞扬的工作间需要添煤，达到压力标准之后船舶才能施工，现在都是柴油动力船舶，一键启动，可以马上投入使用。以前船员需要生火做饭，现在用的是电磁灶做饭。

（二公司）

葛东鑫

小时候，还记得小区周围荒草遍地，还记得一元钱的零花钱多么宝贵，还记得“大肚子”电脑和奶奶的小灵通多么神奇。现如今，小区周围早已高层迭起，绿化和各种健身器材一应俱全；出门已不需要带现金，智能手机可以随处支付；平板电脑和蓝牙耳机也成了现在小孩子日常生活玩乐的必备品。记得以前完全想象不出父母小时候说的吃咸菜吃窝头的艰难情形，而现在大鱼大肉都已不是现在人们的追求。可见时代发展之快，日新月异，也难怪国际之间流传着“中国速度”的传说。

（二公司）

戴雍

今天，我们筑港人身处海外，手拿智能手机，用着微信、QQ，随时保持和国内家人的语音文字乃至视频的沟通；办公使用网上协同办公平台，高效、规范，可追溯，享受着信息化办公时代的快捷方便，而这些在之前是连想都不敢想的。

（二公司）

刘凯

2016年末，项目部拍摄微电影《变迁》，使我亲身体验了“老一辈‘筑港人’手抬肩抗、镐刨挑撬、风餐露宿的艰苦生活”。为尽量还原30年前真实的工作场景，我们开始了“手抬肩抗、镐刨挑撬”的工作，虽然只是模仿大场面，一天下来，已经使我腰酸背痛好几天。想想现在的机械化施工，真是省了不少劳力。

（三公司）

张静

印象中最深刻的是，我年轻时的堂哥堂姐受召唤似的，刚初中毕业，全都背着行李去广东打工。信誓旦旦地说，绝不要重复父辈们“朝黄土背朝天”的无奈生

活。

十多年后，堂哥堂姐过上了与祖辈完全不同的生活。在城市里有了自己的安居小窝，过着朝九晚五的日子。村里也呈现了新生气象，泥泞的土路，变成了平坦的水泥路和松软的柏油路；爱喝汤的瓦房纷纷告别，矗立起了二层、三层鲜亮的小洋房；墙上的集市日渐繁华，从东往西，一眼都望不到边，新鲜物件是一应俱全。老人的生活也安逸了好多，常常孙子打牌，不用再靠天吃饭，日子无忧愁。

（三公司）

朱俊杰

40年前，爷爷驾着马车往来于承德与北京之间，一个来回要走上10余天。如今，许多未曾想过的事，正

为现实。如果爷爷还在，我要给他讲讲，我们修的京沈高铁，从北京到承德，40分钟就到了。

（城交公司）

任德胜

作为港研院水工研究所的老职工，我亲身经历了水工所在改革开放40年的洪流里不断发展的光辉历程。从70年代建立波浪组，到90年代的港工室，再到现在的水工研究所和中国交建水动力国家重点实验室，水工所仿佛从一个幼小的孩童，成长为成熟稳重的青年。是改革开放支撑我们可以始终站在水工行业的领先地位。作为国内首家成功引进日本无反射水槽造波机的科研院所，对国内海啸波模拟技术的发展起到了至关重要的作用。近些年，我们还引进了世界顶尖的主动吸式大型造波造浪机。自主研发研制的造波机、风幕湖实验模拟试验水池、潮流系统、循环水槽、变频风机、智能数据采集仪更在全国各大高校及科研院所相继投入使用，使我们成为了真正具有当代世界先进水平的、现代化开放型港口及海岸工程实验室。

（港研院）

李文文

小时候，一日三餐吃的是否油水的粗茶淡饭，穿的衣服都是改造自父母或者哥哥姐姐穿小的衣服，外出求学或赶集从来都是靠步行，而小孩子没有什么奢望，最渴望最想过的莫过于新年。如今，生活中的一日三餐有着丰富可口的菜肴，各种商品琳琅满目，曾经梦寐以求、甚至是不敢想象的事物，都触手可及。（广西贵港）

刘兵

2004年，我坐火车去长沙求学，那时抢一张火车票犹如“打仗”，往往放假还有一个月，班长就“吆喝”起来：“要订票的赶紧报名啦，学院统一帮大家订票。”漫长的等待后，才会有消息，不过票面上的“站票”两字让人腿肚子一阵发麻。大学毕业后，我到了广东工作，离家更远了，但回家的路却变短了，点点手机就能完成购票，甚至连车票都不用取，直接刷身份证就可以乘车。（广东玉湛）